



Челябинская область

Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Катав-Ивановский индустриальный техникум»

Презентация проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (для kick off)

«Оптимизация процесса внутренней системы оценки качества образования ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум»

Директор ГБПОУ «К-ИИТ»
Болотникова Н.В.

Челябинск -2025г.



Карточка проекта «Оптимизация процесса внутренней системы оценки качества образования ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум»

Министр образования и науки
Челябинской области

/ В.В. Литке

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: директор ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум» Болотникова Наталия Владимировна
Владелец процесса: директор ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум» Болотникова Наталия Владимировна
Периметр проекта: ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум»
Границы процесса: от принятия решения о проведении ВСОКО до анализа его итогов
Руководитель проекта: директор ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум» Болотникова Наталия Владимировна
Команда проекта: заместитель директора по учебно-методической работе Юдина Ксения Николаевна, заместитель директора по учебно-производственной работе Котова Любовь Николаевна, заместитель директора по воспитательной работе Бондарева Татьяна Владимировна.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Невыполнение основных показателей Программы развития ПОО на 2024-2028 гг., аккредитационных показателей, показателей, характеризующих общие критерии оценки качества условий осуществления образовательной деятельности.
Последствия: Несвоевременное и неэффективное принятие управленческих решений по достижению показателей ВСОКО. Несвоевременное и недостоверное представление информации для отчетов по текущим запросам. Формирование негативного имиджа и рейтинга ПОО.
Причины возникновения: отсутствие стандарта процесса проведения ВСОКО.
Цельность для реализации: повышение достоверной информации ВСОКО, своевременное и эффективное принятие управленческих решений, сокращение сроков сбора и обработки информации, стандартизация процесса сбора информации ВСОКО, повышение эффективности использования рабочего времени, снижение количества ошибок при заполнении форм и отчетов, повышение имиджа и рейтинга ПОО.

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Время протекания процесса ВСОКО	3 рабочих дня	Сокращение в 3 раза
Стандарт процесса проведения ВСОКО	отсутствие	наличие
Доля участников образовательного процесса, удовлетворенных проведением ВСОКО	50%	Увеличение в 1,5 раза

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – дата утверждения карточки проекта 09.04.2025
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 10.04-23.05.2025
разработка карты текущего состояния процесса – 10.04-05.05.2025;
разработка карты целевого состояния процесса – 06.05 – 26.05.2025;
разработка плана реализации проекта – 27.05 – 05.06.2025
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 10.06.2025
4. Внедрение улучшений – 11.06-10.09.2025
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 30.09.2025
6. Защита и закрытие проекта – 15.10.2025

Согласовано:
Ректор государственного бюджетного
учреждения дополнительного
профессионального образования
«Челябинский институт развития
профессионального образования»

/ Е.П. Сергеев



Приказ об открытии проекта

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«КАТАВ-ИВАНОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ТЕХНИКУМ»
(ГБПОУ «К-ИИТ»)

ПРИКАЗ

10.04.2025

№ 86/ОД

«О реализации проектов
с применением технологий
бережливого управления»

В целях реализации проектов с применением технологий бережливого управления в
Челябинской области

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация процесса внутренней системы качества образования ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум» с применением технологий бережливого управления (далее – проект) с «09» апреля 2025 года по «15» октября 2025 года.
2. Назначить руководителем проекта: директора ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум» Болотникову Наталию Владимировну.
3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе: заместитель директора по учебно-методической работе Юрина Ксения Николаевна, заместитель директора по учебно-производственной работе Котова Любовь Николаевна, заместитель директора по воспитательной работе Бондарева Татьяна Владимировна.
4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю (четверг 14-30). Решение по итогам заседаний оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.
5. Руководителю проекта еженедельно отчитываться о ходе реализации проекта.
6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.
7. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор
ГБПОУ «КИИТ»

Н.В. Болотникова



Руководитель и команда проекта

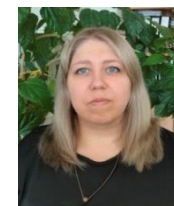
Руководитель проекта

Болотникова Наталия Владимировна, директор
ГБПОУ «К-ИИТ»



Команда проекта:

- Юрина Ксения Николаевна, заместитель
директора по учебной работе
- Котова Любовь Николаевна, заместитель
директора по учебно-производственной работе
- Бондарева Татьяна Владимировна, заместитель
директора по воспитательной работе





«Оптимизация процесса внутренней системы оценки качества образования ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум»

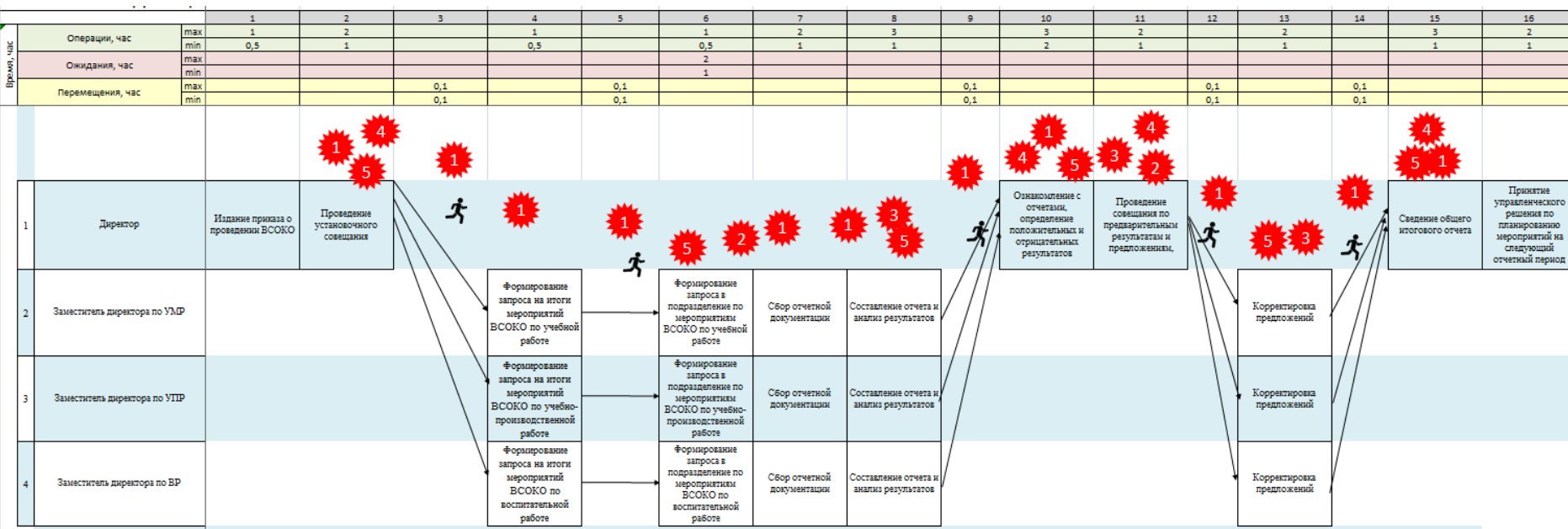
[illegible][illegible]

 — выполняется в срок
 — выполняется с отставанием
 — остановка



Челябинская область

Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса внутренней системы оценки качества образования ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум»»



№	Наименование проблемы
1	Временные затраты на сбор и анализ информации, формирование запросов, составления отчетов
2	Временные потери на проведение очных совещаний
3	Длительность процесса согласования
4	Отсутствие системы выявления рисков
5	Низкая доля участников образовательного процесса, удовлетворенных процессом проведения ВСОКО

			Сумма, час	ВПП max, час	ВПП min, час
Время, час	Операции, час	max	22	24,5	12
		min	10,5		
	Ожидания, час	max	2		
		min	1		
	Перемещения, час	max	0,5		
		min	0,5		

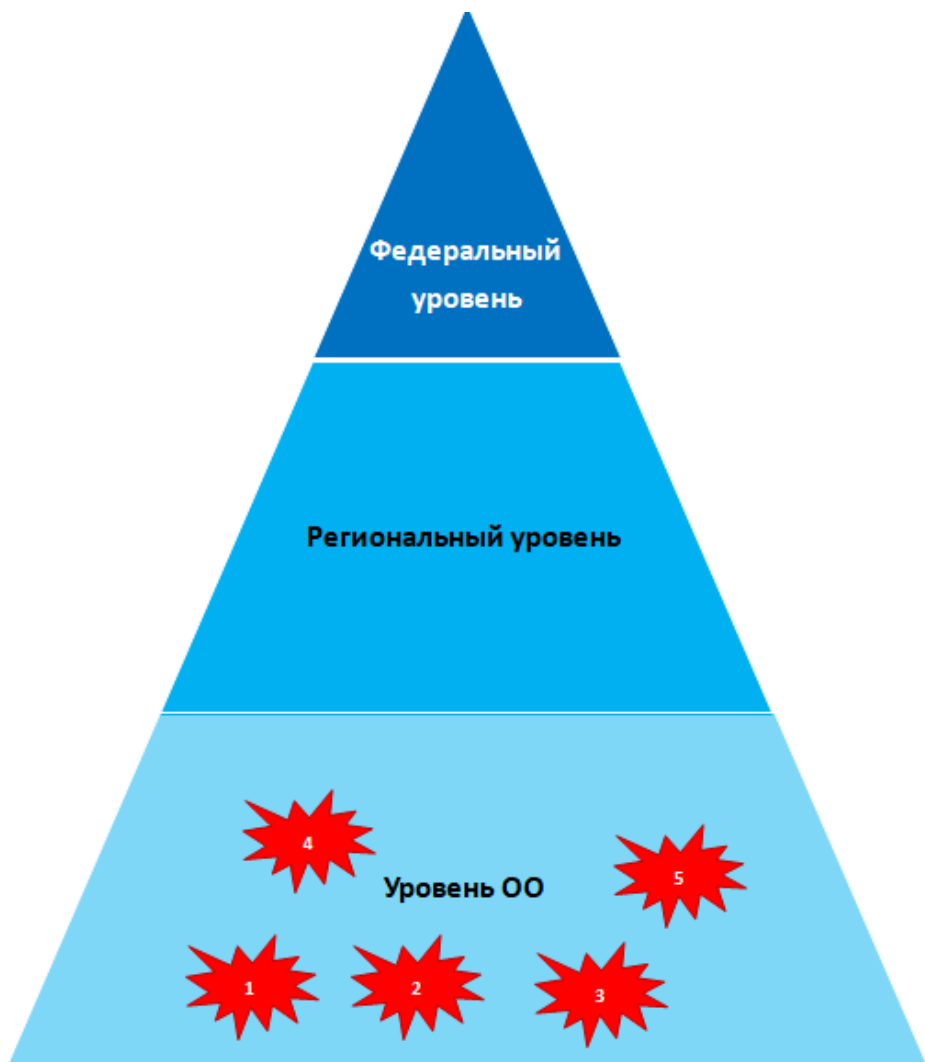


Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Временные затраты на сбор и анализ информации, формирование запросов, составление отчетной документации	Отсутствие единой формы сбора данных	Разработка стандарта процесса проведения ВСОКО
2. Временные потери на проведение очного совещания	Отсутствие оперативного взаимодействия между участниками процесса заполнения мониторинга	Создание единой электронной формы сбора данных с проверкой.
3. Длительность процесса согласования отчетности между участниками процесса		
4. Отсутствие системы выявления рисков	Отсутствие маркеров результативности	Применение маркеров результативности
5. Низкая доля участников образовательного процесса, удовлетворенных процессом проведения ВСОКО	Отсутствие четкого понимания процесса проведения ВСОКО у участников процесса	Выстраивание единой системы проведения процесса ВСОКО



ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



**Проблемы, решение которых
требуется на федеральном уровне**

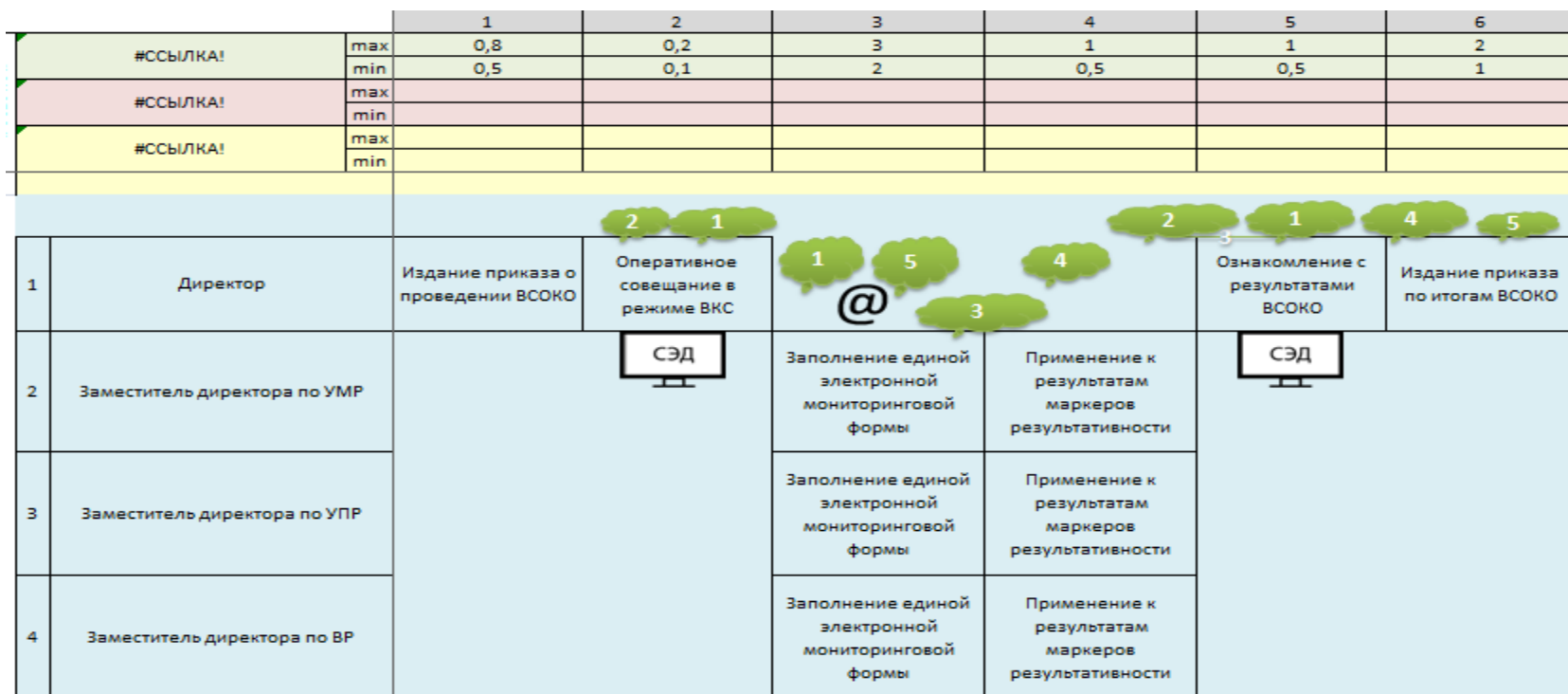
**Проблемы, решение которых
требуется на региональном уровне**

1. Временные затраты на сбор и анализ информации, формирование запросов, составление отчетной документации
2. Временные потери на проведение очного совещания
3. Длительность процесса согласования отчетности между участниками процесса
4. Отсутствие системы выявления рисков
5. Низкая доля участников образовательного процесса, удовлетворенных процессом проведения ВСОКО



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

«Оптимизация процесса внутренней системы оценки качества образования ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум»



- | № | Наименование проблемы |
|---|---|
| 1 | Временные затраты на сбор и анализ информации, формирование запросов, составление отчетной документации |
| 2 | Временные потери на проведение очного совещания |
| 3 | Длительность процесса согласования отчетности между участниками процесса |
| 4 | Отсутствие системы выявления рисков |
| 5 | Низкая доля участников образовательного процесса, удовлетворенных процессом проведения ВСОКО |

			Сумма, час	ВПП max, час	ВПП min, час
Время, час	Операции, час	max	8	8	4,6
		min	4,6		
	Ожидания, час	max	0		
		min	0		
	Перемещения, час	max	0		
		min	0		



ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Временные затраты на сбор и анализ информации, формирование запросов, составление отчетной документации	1.1	Разработка стандарта процесса проведения ВСОКО на основе единой структурированной формы сбора информации (мониторинга)	Болотникова Н.В., Юрина К.Н., Котова Л.Н., Бондарева Т.В.	01.05.2025 – 01.06.2025	Сокращение времени на сбор и анализ информации с 24 часов до 8 часов
		1.2	Программная и техническая реализация формы мониторинга	Болотникова Н.В.	15.05.2025 – 15.06.2025	Сокращение времени заполнения мониторинга с 24 часов до 6,6 часов
2	Временные потери на проведение очного совещания	2.1	Внедрение стандарта процесса проведения ВСОКО. Обучение заполнению отчета в электронном виде. Установка сроков заполнения мониторинга	Болотникова Н.В.	15.06.2025	Отсутствие ошибок при заполнении мониторинга. Сокращение времени ожидания с 8 часов до 3 часов
		2.2	Тестовое выполнение стандарта процесса проведения ВСОКО с заполнением мониторинга по установленной форме в электронном виде	Болотникова Н.В., Юрина К.Н., Котова Л.Н., Бондарева Т.В.	16.06.2025	Сокращение времени заполнения мониторинга с 24 часов до 6,6 часов
		2.3	Корректировка формы мониторинга по результатам тестового заполнения	Болотникова Н.В.	17.06.2025	Отсутствие ошибок при заполнении мониторинга
3	Длительность процесса согласования отчетности между участниками процесса	3.1	Выполнение стандарта процесса проведения ВСОКО путем заполнения отчета в электронном виде. Распечатка результатов ВСОКО только после согласования и утверждения	Болотникова Н.В., Юрина К.Н., Котова Л.Н., Бондарева Т.В.	18.06.2025 – 01.08.2025	Сокращение времени на установочные совещания. Сокращение материальных затрат (бумага, картридж для печати)
4	Отсутствие системы выявления рисков	4.1	Разработка маркеров результативности при внесении данных в мониторинг в электронном виде	Болотникова Н.В.	15.05.2025 – 15.06.2025	Сокращение времени на анализ информации с 3 часов до 0,5 часа
		4.2	Апробация и применение маркеров результативности при внесении данных в мониторинг в электронном виде	Болотникова Н.В., Юрина К.Н., Котова Л.Н., Бондарева Т.В.	16.06.2025 – 01.08.2025	Сокращение времени на анализ информации с 3 часов до 0,5 часа
5	Низкая доля участников образовательного процесса, удовлетворенных процессом проведения ВСОКО	5	Применение стандарта процесса проведения ВСОКО	Болотникова Н.В., Юрина К.Н., Котова Л.Н., Бондарева Т.В.	16.06.2025 – 30.09.2025	Увеличение с 50% в 1,5 раза доли участников, удовлетворенных процессом за счет удобства и доступности внесения данных, наглядной интерпретации результатов и использования частичной или полной информации, общих данных, сокращения времени на составление отчета и анализ результатов
5	Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта			Директор Болотникова Н.В.	30.09.2025	1. Сокращение в 3 раза времени протекания процесса ВСОКО 2. Наличие стандарта процесса проведения ВСОКО 3. Увеличение с 50% в 1,5 раза доли участников образовательного процесса, удовлетворенных проведением ВСОКО